

Verksamhetsberättelse 2020

Resultatenhet: Palliativt kunskapscentrum

Sammanfattning av det gångna året

Verksamhetsåret 2020 har präglats av pandemin

PKC har under pandemin ställt om stora delar av sina verksamheter för att på olika sätt stödja verksamheterna, inte minst den kommunala vården och omsorgen. En hel del kunskapsmaterial togs fram inledningsvis och lades upp på en särskild Covid19-sida på PKC:s hemsida; <https://pkc.sll.se/kunskap/covid-19/> Denna hemsida har fått spridning i hela landet.

Exempel på framtaget eget material är ett antal Undervisningsfilmer:

- ☐ Coronakrisen – Hur kan vi förstå det som hänt och hur kan vi komma vidare?
- ☐ Att ta hand om sig själv – och stötta varandra
- ☐ Palliativ symtomlindring vid covid-19 i allmän palliativ vård
- ☐ Att samtala med närstående i livets slutskede vid covid-19
- ☐ Samtal i livets slutskede med närstående till patienter med migrationsbakgrund
- ☐ Omvårdnad i livets slutskede vid covid-19
- ☐ Erfarenheter från vård av patienter med covid-19 inom geriatrisk slutenvård

En livesändning med temat Covid-19 och palliativ vård - vad har vi lärt oss? genomfördes under november månad. Dessutom togs en checklista för omvårdnad vid Covid-19. Länkar till andra viktiga dokument och riktlinjer lades också upp på hemsidan.

Redan under våren men också under hösten har PKC gått ut med konkreta förfrågningar om stöd och möjlighet till reflektion ute i verksamheterna.

Digitalisering av utbildningar

Ett stort arbete har lagts på att ställa om utbildningar i mer traditionellt föreläsningsformat till att hålla mer eller mindre alla utbildningar digitalt.

Hemsidan

Fortsatt utveckling av vår hemsida och sidan har allt fler besökare. Under 2019 var det 38541 besökare (2018 28342 besök) som sammanlagt gjorde 61105 besök (2018 – 55199) och 163542 sidvisningar (2018 – 132853 sidvisningar) sidvisningar)

2020:

Besökare: 2020: 73 340 (2019: 38541 besökare)

Besök: 2020: 108 180 (2019: 61105 besök)

Sidvisningar: 2020: 238 034 (2019: 163542 sidvisningar)

Nyhetsbrev

Fortsatt utveckling av vårt nyhetsbrev med allt fler prenumeranter.

2020 har vi 4900 prenumeranter (2019 hade vi 4453 prenumeranter)

Under året har 12 st. Nyhetsbrev givits ut.

Palliativt kunskapscentrum

YouTube-kanal

Den har nu 511 prenumeranter (2019 - 245 prenumeranter)
Totalt 95 946 videovisningar under 2020.

Facebook

PKC har nu 2020 total 895 följare (353 st 2019)

Instagram

Under 2020 har ett konto på Instagram startats upp med nu 509 följare.

Seminarier

Ett antal utbildningskoncept har tagits fram under de senaste två åren och som är återkommande utbildningar. Dessa är:

- Existentiell kris, livskvalité, och coping - att arbeta i palliativ vård (1,5 dag)
- De nödvändiga samtalen (för alla yrkesgruppen; 1 dag).
- De nödvändiga samtalen (för läkare; 2 dagar)
- Introduktion i palliativ vård (för alla yrkesgrupper; 1/2 dag, digitalt via Teams)
- Kurs i grundläggande cancervård (för alla yrkesgrupper; 3 dagar). Digitalt via Teams.
- Palliativ medicin motsvarande B5-mål (för ST-läkare) - 2 dagar. Digitalt via Teams
- Palliativ ombudsutbildning (3 dagar)
- Symptomkontroll i palliativ vård, 1/2 dag, digitalt via team
- Grundläggande palliativ vård - undersköterskans roll (1/2 dag) digitalt via Teams
- Workshops för specifika yrkesgrupper (1/2 dag för arbetsterapeuter, dietister, fysioterapeuter, kuratorer)
- Palliativ vård i ett mångkulturellt samhälle.
- Etik i palliativ vård – etikcafé
- Trygg när döden närmar sig.
En heldag för personal inom LSS i samarbete med Forum Carpe
- Komplementär och integrativ medicin i palliativ vård.
- Religioners och trosuppfattningars påverkan på vården i livets slut.
- Sårbehandling i palliativ vård. (1/2 dag, digitalt via Teams)
- Omvårdnad och behandling vid maligna tumörsår (1/2 dag, digitalt via Teams)
- Avancerad smärtlindring och palliativ sedering
En heldag för läkare och sjuksköterskor inom den specialiserade palliativa vården.

Genomförda seminarier under 2020

Verksamheten har under året anordnat 24 seminarier/workshops (2019 – 32 stycken). 16 seminarier har behövt ställas in på grund av pandemin och ett stort antal har arrangerats i digitalform istället för fysisk form. Utvärderingen görs vid alla utbildningar.

Totalt har 1426 (2019 – 1576, 2018 – 1033, 2017 – 600 st) personer deltagit i dessa utbildningar. Se nedanstående sammanställning.

Seminarium eller utbildning	Datum	Antal deltagare	Yrkesgrupp	Landsting, kommun, övriga län	Kommuner
De nödvändiga samtalerna för läkare	24 jan 2020	9	9 läkare	9 Region Stockholm	
Kurs i palliativ medicin motsvarande B5 målen	27-28 jan 2020	94	94 läkare	92 Region Stockholm 1 Halland 1 Uppsala	
Kurs i palliativ medicin motsvarande C5 målen	29 jan 2020	20	20 läkare	19 Region Stockholm 1 Region Västra Götaland	
De nödvändiga samtalet för teamet	7 feb 2020	15	11 sjuksköterskor 1 chef 1 undersköterska 1 kurator 1 fysioterapeut	15 Region Stockholm	
Komplementär medicin i palliativ vård	17 feb 2020	69	8 Arbetsterapeuter 1 Biståndsbedömare 4 Dietister 19 Fysioterapeuter 10 Läkare 27 Sjuksköterskor	14 Kommun 55 Region Stockholm	10 Stockholm 3 Solna 1 Södertälje
Sårvård i palliativ vård	18 feb 2020	60	5 Läkare 27 Sjuksköterskor 26 Undersköterskor	12 Kommun 48 Region Stockholm	1 Danderyd 3 Solna 1 Sollentuna 6 Stockholm 1 Tyresö
Religion och palliativ vård	19 feb 2020	59	3 Arbetsterapeuter 1 Biståndsbedömare 1 chef 1 Dietister 3 Fysioterapeuter 7 kuratorer 6 Läkare 1 Psykolog 23 Sjuksköterskor 1 socionom 12 undersköterskor	17 kommun 42 Region Stockholm 1 Region Västmanland	1 Nacka 13 Stockholm 1 Solna 2 Ovanåker
Introduktion i palliativ vård	17 mars 2020	INSTÄLLD			
De nödvändiga samtalerna för läkare	19-29 mars 2020	INSTÄLLD			
Maligna blodsjukdomar och palliativ vård	1 april 2020	INSTÄLLD			
De nödvändiga samtalerna för alla	3 april 2020	INSTÄLLD			
Etikcafé	15 april 2020	INSTÄLLD			
Symtomkontroll i palliativ vård	28 april 2020	INSTÄLLD			
Grundläggande cancervård	Start 29 april 2020	INSTÄLLD			
Palliativ vård i ett mångkulturellt samhälle	29 april 2020	INSTÄLLD			
Existentiell kris, livskvalitet och coping – seminarier	18 maj 2020	INSTÄLLD			
Utbildning för HSL-personal i Stockholms stad	18 maj 2020	INSTÄLLD			
Maligna sår – omvårdnad och behandling	19 maj 2020	INSTÄLLD			
Heldag för Palliativa ombud	26 maj och 2 juni 2020	INSTÄLLD			

2020-01-25

Palliativt kunskapscentrum

Undersköterskans roll i palliativ vård	27 maj 2020	INSTÄLLD			
De nödvändiga samtalen för läkare	28 maj 2020	INSTÄLLD			
Kurs i palliativ medicin motsvarande B5 målen	22-23 sept 2020	39	106 läkare	99 Region Stockholm 2 Sörmland 1 Dalarna 1 Jämtland 3 Skåne	
Seminarium för fysioterapeuter	30 sept 2020	46	46 fysioterapeuter	5 kommun 41 Region Stockholm	1 Ekerö 4 Stockholm 1 Vaxholm
De nödvändiga samtalen för läkare	1-2 okt 2020	12	12 läkare	9 Region Stockholm 2 Region Sörmland 1 Region Västra Götaland	
Det svårt sjuka barnet	6 okt 2020	41	2 arbetsterapeuter 1 chef 1 dietist 4 fysioterapeuter 3 kurator 1 logoped 5 läkare 1 psykolog 15 sjuksköterskor 7 undersköterskor	3 kommun 38 landsting	
Grundläggande cancervård	6 okt 2020	26	4 arbetsterapeuter 1 fysioterapeut 2 kurator 1 logoped 1 läkare 1 medicinsk fotvård. 17 sjuksköterskor 1 undersköterskor	26 Region Stockholm	
De nödvändiga samtalen för alla	9 okt 2020	15	1 biståndsbedömare 1 kurator 9 sjuksköterskor 7 undersköterskor	4 kommun 11 Region Stockholm	4 Stockholm stad
Symtomkontroll i palliativ vård	14 okt 2020	86	2 arbetsterapeuter 2 chefer 2 fysioterapeuter 1 kurator 8 läkare 52 sjuksköterskor 17 undersköterskor 2 övriga	23 kommunen 54 Region Stockholm 1 Åland	1 Solna 1 Sollentuna 20 Stockholm 1 Vaxholm
LSS Trygg när döden närmar sig	2 okt 2020	29	2 chef 27 stödassistent	29 kommunen	3 Danderyd 2 Enskede-Årsta-Vantör 6 Farsta 7 Huddinge 3 Hägersten-Liljeholmen 4 Järfälla 2 Sundbyberg 2 Södertälje
Seminarium Existentiell kris	3 nov 2020	113	1 arbetsterapeut 1 biståndsbedömare 4 chefer 5 fysioterapeuter 26 kurator 10 läkare 34 sjuksköterskor 12 undersköterskor 15 övriga	10 kommun 103 Region	1 Järfälla 1 Nacka 1 Nykvarn 1 Salem 2 Sollentuna 2 Stockholm 1 Solna 1 Vaxholm
De nödvändiga samtalen för läkare	5 nov 2020	INSTÄLLT			
Livesändning – Covid19 och palliativ vård – vad har vi lärt oss	12 nov 2020	307	7 arbetsterapeuter 14 biståndsbedömare 27 chefer 2 dietister 13 fysioterapeuter	64 kommun 243 Region	2 Danderyd 1 Ekerö 24 Nacka 28 Stockholm 1 Nykvarn

Palliativt kunskapscentrum

			3 kurator 47 läkare 118 sjuksköterskor 47 undersköterskor 25 övriga		1 Sollentuna 2 Solna 3 Tyresö 2 Vaxholm
Utbildning HSL- personal Stockholms stad	17 nov 2020	50	5 arbetsterapeuter 2 dietister 9 fysioterapeuter 33 sjuksköterskor	50 kommun	50 Stockholm
Undersköterskans roll i palliativ vård	19 nov 2020	54	54 undersköterskor	23 kommun 31 Regionen	1 Botkyrka 1 Danderyd 1 Nacka 3 Sollentuna 5 Stockholm 12 Växjö kommun
Seminarium för kuratorer	25 nov 2020	75	1 fysioterapeut 72 kuratorer 2 sjuksköterskor	51 Region Stockholm 24 övriga Regioner	
Seminarium för arbetsterapeuter	26 nov 2020	50	50 arbetsterapeuter	35 Region Stockholm 15 övriga Regioner och kommuner utanför Stockholm 18 kommunen	
Seminarium för dietister	1 dec 2020	31	27 dietister 1 läkare 3 sjuksköterskor	11 kommuner 17 Region Stockholm 3 Övriga Regioner	11 Stockholm stad
Omvårdnad och behandling maligna tumörsår	7 dec 2020	53	2 Chef 2 Läkare 35 Sjuksköterska 14 Undersköterska	47 Region Stockholm 2 kommun 4 utomläns	1 Nacka 1 Stockholm
Introduktion i palliativ vård	8 dec 2020	73	1 arbetsterapeut 5 biståndsbedömare 4 chefer 1 dietist 2 fysioterapeuter 1 kurator 1 läkare 36 sjuksköterskor 17 undersköterskor 5 övriga	45 Region Stockholm 10 kommun 18 utomläns	2 Danderyd 1 Järfälla 3 Stockholm 2 Sollentuna 1 Solna 1 Vaxholm
De nödvändiga samtalen	11 dec 2020	INSTÄLLT			
TOTALT	24 st tillfällen	1426 st			

PKC-dagen blev livesändning

Som en ersättning för den inställda PKC-dagen genomfördes istället en livesändning med temat Covid19 och palliativ vård – vad har vi lärt oss? Detta ägde rum den 12 november och blev ett uppskattat sätt att förmedla kunskap om palliativ vård och Covid19.

Webbutbildningar

PKC ser webbutbildningar som ett bra sätt att förmedla kunskap och som ett komplement till seminarier och kurser. Följande webbutbildningar har PKC:

- **Palliativ vård och omsorg för äldre personer**
Öppen version 2020: 3 858 som klickat på länken till utbildningen (2019: 2 856 st)

Palliativt kunskapscentrum

- **Nutritionsvård till patienter i palliativt skede inom den basala hemsjukvården**
 Öppen version 2020: 329 (som klickat på länken till utbildningen på APC)
 Öppen version 2019: 316 (som klickat på länken till utbildningen)
- **Lindra smärta i palliativ vård**
 Öppen version 2020: 1017 (2019 – 1197)
 Slutna Lärtorget 2020: 13 godkända klart (2020 – 11 godkända)
- **Smärta hos äldre**
 Öppen version 2020: 822 (som klickat på länken till utbildningen, 2019 – 938 st)

Videoföreläsningar

PKC ser videoföreläsningar som ett bra och kostnadseffektivt sätt att förmedla kunskap och som ett komplement till seminarier och kurser. Tio nya videoföreläsningar har producerats under året. Nu har PKC totalt **28 olika** videoföreläsningar. Dessa finns på PKC:s Youtube-kanal och har setts **133056** gånger uppdelat på följande:

Titel	Visningar 2020	Visningar totalt
Andnöd – Omvårdnadsåtgärder i palliativ vård	2 368	3 459
Att prata om döden – standardisera eller individualisera?	3 381	4 448
Att ta hand om sig själv – och stötta varandra (NY)	1 078	1 078
Att samtala med närstående i livets slutskede vid covid-19 (NY)	6 728	6 728
Coronakrisen – Hur kan vi förstå det som hänt och hur kan vi komma vidare? (NY)	723	723
Covid-19 och palliativ vård – vad har vi lärt oss? (Livesändning 12 november 2020) (NY)	903	903
Dyspné – andfäddhet i palliativ vård	5 581	6 545
Dö ensam?	930	1 264
Efterlevandesamtal	642	817
En pedagogisk modell (NY)	203	203
Ensamhet som kroppslig hälsorisk	695	1 135
Ensamhet del 2: Psykiska och sociala aspekter (NY)	488	488
Förvirring – Omvårdnadsåtgärder i palliativ vård	1 230	1 907
Förvirringstillstånd i palliativ vård	3 575	4 217
Illamående – Omvårdnadsåtgärder i palliativ vård	1 063	1 576

Palliativt kunskapscentrum

Kommunikation och relation – en palliativ hörnsten	5 488	8 768
Läkemedelsbehandling av smärta i palliativ vård – Del 1: Bakgrund och smärtyper	1 032	1 587
Läkemedelsbehandling av smärta i palliativ vård – Del 2: Behandling vid nociceptiv konstant smärta	715	1 132
Läkemedelsbehandling av smärta i palliativ vård – Del 3: Behandling vid rörelseutlöst smärta	486	837
Läkemedelsbehandling av smärta i palliativ vård – Del 4: Läkemedelsbehandling vid visceral smärta	463	709
Läkemedelsbehandling av smärta i palliativ vård – Del 5: Läkemedelsbehandling vid neuropatisk smärta	528	832
Läkemedelsbehandling av smärta i palliativ vård – Del 6: Kort sammanfattning	379	593
Munvård – Omvårdnadsåtgärder i palliativ vård	1 671	2 278
Närstående – en palliativ hörnsten	3 355	5 528
Omvårdnad i livets slutskede vid covid-19 (NY)	8 967	8 967
Oro och ångest i palliativ vård	9 839	11 484
Oro och ångest – Omvårdnadsåtgärder i palliativ vård	1 507	2 309
Palliativ symtomlindring vid covid-19 i allmän palliativ vård (NY)	27 783	27 783
Samtal med döende personer – Peters 4 frågor	14 112	18 463
Samtal i livets slutskede med närstående till patienter med migrationsbakgrund (NY)	608	608
”Sanning” i palliativ vård	3 634	4 691
Smärta – Omvårdnadsåtgärder i palliativ vård	2 394	3 539
Smärtans olika dimensioner i palliativ vård	6 986	8 493
Symtom – en palliativ hörnsten	5 228	8 182
Symtomskattning – Omvårdnadsåtgärder i palliativ vård	1 279	1 867
Teamarbete – en palliativ hörnsten	4 072	6 445
Trycksår – Omvårdnadsåtgärder i palliativ vård	1 271	1 902
Vätskedropp och näringsdropp till döende	1 671	2 661
TOTALT	133 056	165 149

Aktiviteter i kommunerna

Två nya kommuner med i PKC-samarbetet under 2020

Mycket glädjande har Lidingö stad och Vaxholms kommun gått med i PKC-samarbetet under året. Inför 2021 vet vi att även Vallentuna kommun och Upplands Bro kommun kommer att ansluta.

Utbildning av Palliativa ombud

Fortsatt utveckling och utbildning av Palliativa ombud i kommunerna.

151 palliativa ombud är utbildade under 2020 (2019 - 183, 2018 – 264 st, 2017 – 261 st)

Pandemin medförde att flera pågående ombudsutbildningar fick avbrytas under våren- och hösten -2020. Några av dessa slutfördes i digitalt format, se nedan.

PO utbildningar, plats	Antal	Verksamhetsområde	Fysiskt eller digitalt
Ekerö	11	Personal inom hemtjänst	Fysiskt
Järfälla	23	Personal från vård-och omsorgsboende, hemtjänst och LSS-verksamhet	Grupp 1, fysiskt Grupp 2, del 1-2 fysiskt, del 3 digitalt
Stockholms stad: Norrmalm	31	Personal från vård-och omsorgsboende	Del 1+2 fysiskt, del 3 digitalt
Tyresö	47	Personal från vård- och omsorgsboende samt LSS	Grupp 1, fysiskt Grupp 2, del 1+2 fysiskt, del 3 digitalt Grupp 3, del 1 fysiskt, del 2 och 3 digitalt
Vaxholm	23	Personal från vård-och omsorgsboende	Fysiskt
Bromma	16	Personal från vård-och omsorgsboende	Fysiskt
Summa deltagare:	151		

Övriga aktiviteter i kommunerna

Samverkansprojekt

I Ekerö genomfördes ett projekt med hemtjänstverksamheter och primärvårdens hemsjukvård i syfte att utveckla samarbetet kring de svårast sjuka i ordinärt boende. Inom ramen för detta projekt har det utbildats palliativa ombud i hemtjänsten. Nyutbildade ombud, distriktssköterskor, biståndshandläggare, chefer och MAS genomförde också en workshop med fokus på det lokala samarbetet.

Under året har ett flertal möten hållits med chefer, övrig ledning, medicinskt ansvariga sjuksköterskor m.fl. för planering och uppföljning av aktiviteter.

Uppföljning av utbildade ombud

- Medverkan vid MAS lokala nätverksträffar för PO i Hässelby -Vällingby (14 st)
- Medverkan vid MAS lokala nätverksträffar för PO i Enskede Årsta Vantör (17 st)

Palliativt kunskapscentrum

- Medverkan vid MAS lokala nätverksträffar för PO i Danderyd (20 st)
- Vid träffarna deltog ofta berörda chefer och HSL- personal.

Övriga aktiviteter

- Utbildning av legitimerad personal inom Stockholms stad. Utbildningens genomfördes i digital verksamhetsbaserad form (40 deltagare från 10 verksamheter deltog)
- Utbildning för personal inom LSS verksamheter i samarbete med Forum Carpe (29 st).
- Uppsökande besök och kontakter, främst digitalt och per telefon, med de kommuner som inte är med i PKC har fortsatt under året.
- Särskilda reflektionsmöten har erbjudits under hela pandemin i syfte att stärka medarbetare i en mycket ansträngd situation

Aktiviteter och utbildningar för specialiserad palliativ slutenvård

Utbildningsdag för medarbetare på nystartad palliativ vårdavdelning i Sollentuna (antal ca 20)

Aktiviteter och utbildningar för akutsjukvården

Nystartad särskild referensgrupp för akutsjukvården har haft ett antal möten under året. Möten har hållits med Palliativa konsultteamet på Danderyds sjukhus för planering av en Palliativ dag på Danderyds sjukhus den 31 mars 2020. Den fick tyvärr ställas in.

Aktiviteter och utbildningar för primärvården

Utbildning allmänläkare i palliativ vård – två halvdagar i samarbete med ASIH Stockholm Södra (ca 25 st.)

Samarbete med RCC och APC som i samarbete har hållit en digital version av Kurs i grundläggande cancervård.

Vetenskaplig rapport

En vetenskaplig rapport om avlidna i Stockholms län med Covid-19 under perioden mars – augusti år 2020 med fokus på personer i särskilt boende (SÄBO) har framtagits på uppdrag av Hälso- och sjukvårdsnämnden.

Deltagande i konferenser och utbildningar

Deltagande i Nationell konferens i palliativ vård i Östersund i mars 2020

Samverkan sker med följande verksamheter:

- Ersta Sköndal Högskola
- RCC – Regionalt cancercentrum Stockholm Gotland
- Akademiskt primärvårdscentrum
- Forum Carpe
- Stockholms sjukhem

Palliativt kunskapscentrum

- Betaniastiftelsen
- Palliativt utvecklingscentrum i Lund
- Transkulturellt centrum, SLSO
- Sjukhuskyrkan Nya Karolinska sjukhuset Solna och Ersta Diakoni
- LAH i Linköping
- ASIH Stockholm Södra
- Karolinska institutet
- Palliativ konsultverksamhet Södersjukhuset
- Palliativa rådet på Danderyds sjukhus
- Centrum bildningar för Äldre
Stiftelsen Äldrecentrum, FouNu, Nestor, Fou Nordost

Samverkan Nationellt

- 2 stycken Nätverksmöten med landets övriga palliativa centrumbildningar (2 st)

Referensgrupper

Under året har en förändring gjorts vad gäller referensgruppen. En övergripande referensgrupp har istället ändrats till att skapa fyra nya referensgruppen. Dessa är referensgrupp för akutsjukhusen, kommunen, primärvården och den specialiserade palliativa vården. Referensgrupp för primärvården kommer att komma igång under våren 2021. Syftet med referensgrupperna är att kunna samla in synpunkter och förslag på hur PKC kan arbeta med utbildning och kommunikation inom det aktuella verksamhetsområdet.

Uppföljning av aktivitetsplanen

Inga avvikelser från handlingsplanen.

Uppföljning av rapporteringen av misstänkta läkemedelsbiverkningar

Inga läkemedelsbiverkningar att rapportera då verksamheten inte har något vårduppdrag.

Bemanningsituationen

Stabil bemanningssituation med låg sjukfrånvaro och inga vakanser.

Vårdproduktion

Ingen vårdproduktion att rapportera då verksamheten inte har något vårduppdrag.

Ekonomi

Resultaträkning Tkr	Utfall 2020	Budget 2020	Avvik AC-BU	Utfall 2019	Förändr 2020/2019 %
Patientavgifter	0	0	0	0	
Såld hälso- och sjukvård	6 693	6 783	-90	6 463	3,6 %
Utskrivningsklara patienter	0	0	0	0	
Utomlänsintäkter	0	0	0	0	
Övrig såld hälso- och sjukvård	0	0	0	0	
FOUU-bidrag	0	0	0	0	
Övriga intäkter	699	1 774	-1 075	1 479	-52,7 %
Verksamhetens intäkter	7 392	8 557	-1 165	7 942	-6,9 %
Personalkostnader inkl förändr sem-/ löneskuld	-5 269	-5 275	6	-4 896	7,6 %
Köpta primärtjänster	0	0	0	0	
Verksamhetsanknutna tjänster	0	0	0	0	
Läkemedel	0	0	0	0	
Material och varor	-17	-47	30	-47	-63,8 %
Hyreskostnader	-189	-230	41	-227	-16,7 %
IT-kostnader	-173	-324	151	-132	31,1 %
Inhyrd personal	0	0	0	0	
Övriga kostnader	-1 653	-2 619	966	-2 556	-35,3 %
Verksamhetens kostnader	-7 301	-8 495	1 194	-7 858	-7,1 %
Avskrivningar	-56	-57	1	-56	0,0 %
Finansnetto					
Resultat	35	5	30	28	25,0 %

Verksamheten kan konstatera ett ekonomiskt utfall med en ekonomi i balans.

Produktivitet

Ingen produktivitet att rapportera då verksamheten inte har något vårduppdrag.

Vårdavtal/förfrågningsunderlag

Verksamheten har fullgjort innehållet i avtalet.

Palliativt kunskapscentrum

Bilagor

Aktivitetsplan 2020 inkl. status